

# CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering d.d. : 10 mei 2017  
Commissievergadering : 12 april 2017

**Agendapunt** : Deelname 1<sup>e</sup> closing fonds Innovations Industries  
**Bijgevoegde stukken** : Voorstel deelname 1<sup>e</sup> closing fonds Innovations Industries

**Betrokken concerndirectie:** FEZ

paraaf: 

**Secretaris:** Ron Mazier

paraaf: 

**Portefeuillehouder:** Mirjam Bult

paraaf: 

---

## **1. Status agendapunt:**

Rol URaad:

- Ter advisering

---

## **2. Eerder behandeld in:**

Naam gremium: CvB

Datum behandeling: 13 maart 2017

Naam agendapunt: Deelname 1<sup>e</sup> closing fonds Innovations Industries

Conclusie toen:

Het CvB heeft het voorgenomen besluit genomen om een bedrag van M€ 1,5 te investeren in het seedfonds Innovation Industries.

---

## **3. Toelichting/samenvatting:**

Naast Onderwijs en Onderzoek is Valorisatie de derde wettelijke kerntaak van de UT. Deelname in investeringsfondsen worden gedaan uit hoofde van deze taak en wordt gezien als een valorisatie-instrument. Het behalen van rendement staat daarbij niet centraal.

De zogenaamde 'seed' fondsen, waaronder het Investeringsfonds Innovations Industries ressorteert, geven op professionele wijze vorm aan verdere groei van het bedrijf door een financiële impuls in combinatie met begeleiding van het management.

Het nieuw op te richten Investeringsfonds Innovation Industries heeft een verwachte omvang van M€ 75, verdeeld over twee closings. De UT is voornemens via HTT, conform de bijdrage van de WUR en TUE, een deelname van M€1,5 te realiseren. Dit is gebaseerd op de rol die UT wil spelen met betrekking tot haar wettelijk kerntaak valorisatie en de verantwoordelijkheid die zij wil nemen samen met haar nationale en internationale partners (o.a. TUE, WUR, TNO, ECN, EIF, de laatste met een investering van M€30). Gezien de omvang van het fonds kunnen succesvolle investeringen langer worden opgevolgd, met een positieve invloed op rendement en groei van de ondernemingen binnen Nederland en in onze regio. Een commitment vanuit de UT zal overigens waarborgen dat een deel van de investeringen in onze regio zullen worden gedaan.

Het fondsmanagement van Innovation Industries is in het due diligence traject van onder andere EIF en PPM Oost kritisch beoordeeld. De universiteiten die participeren zijn overigens ook door EIF beoordeeld.

Op basis van goede ervaringen tot en met heden (deel management TTF ook management Inn. Industries) heeft de UT voldoende vertrouwen in het fondsmanagement. Het feit dat zowel EIF circa M€30 in het fonds wil investeren, als dat PPM Oost mede investeert bevestigt dit vertrouwen.

De investering ad M€ 1,5 die de UT zal doen zal voor circa 2/3e in de eerste vijf jaren van het fonds worden afgeroepen (gemiddeld K€200 per jaar). Het resterende deel zal in de tweede periode van vijf jaren worden afgeroepen (gemiddeld K€100 per jaar). De UT zal de holding een lening verschaffen die per afroep zal worden opgehoogd conform de constructie bij TTF. Dit voor zover de investeringen nog niet kunnen worden betaald uit de middelen die vrijkomen uit TTF. Deze lening moet worden gezien in het licht van de totale portfolio valorisatie instrumenten.

Het risico dat de middelen ter hoogte van de uiteindelijke lening via HTT niet terug zullen vloeien naar de UT wordt klein geacht. De UT steunt daarbij op partijen die voldoende kundig zijn in de beoordeling van de kwaliteit van het fondsmanagement (en daarmee indirect een aanwijzing voor de te verwachten kwaliteit van het fonds) als onderdeel van hun due diligence procedure.

Overigens legt de lening van de UT aan HTT voor dit fonds geen beslag op de middelen bestemd voor onderwijs en onderzoek en de holding is gehouden de lening terug te betalen.

Next to Education and Research, the third legal core task is Valorization.

Participation in investment funds are being done because of this core task and is considered to be a valorization-instrument. The financial return on investment is not the main objective. The so called 'seed' funds, including the Innovation Industries Fund, are a professional way of achieving growth in several of our spin-off companies. They do this by a financial investment, combined with coaching of management.

The to establish Innovation Industries Fund has an expected size of M€ 75, divided into two closings. The University of Twente has the intention to invest M€1,5 in the fund through the holding. The amount is equal to the investment WUR and TUE will provide. The investment of this university is based on the legal obligation concerning the valorization activities and the responsibility this university will take with her national and international partners (i.e. TUE, WUR, TNO, ECN, EIF, the last one with an investment of M€30). Because of the size of this fund, successful investments can be followed up in a long-term period, which has a positive influence on the return and growth of the companies in the Netherlands and in our region. A commitment from this university ensures that a part of the investments will be done in our region.

The fund management of Innovation Industries has been critically judged in the due diligence process of i.e. EIF and PPM Oost. The participating universities were also subject of due diligence by EIF.

Based on good experiences until now (part of management TTF is also management of Innovation Industries) the University has sufficient confidence in the management of the Fund. The fact that both EIF (M€30) and PPM are investing confirms this confidence.

Two third of the investment of M€1,5 of the University will be spread over the first five years of the duration of the fund (average K€200 per year). The remaining part of the investment will be called in the second period (five years) of the Fund (average K€100). De University will provide the holding a debt loan, which will raise per money call in accordance with the current debt loan concerning TTF. At the time that

resources are released from TTF, they will be used to pay the investments in Innovation Industries Fund. This debt loan needs to be interpreted as part of all valorization instruments within this University.

The risk that the loan cannot be repaid by is low. The University relies on parties who are competent to judge the quality of the fundmanagement (and therefore also the expected quality of the fund itself) as part of their due diligence procedure. Besides the loan has no effect on the resources intended for our Education and Research and the holding will be obliged to pay back the loan in total.

---

**4. (Voorgenomen) besluit CvB:**

1. Een bedrag van M€1,5 te investeren in het seedfonds Innovation Industries onder de volgende voorwaarden bij ondertekening.

- Omvang van een 1e closing van tenminste 25 M€ waarvan tenminste 50% privaat vermogen (opgenomen in de fondsvoorwaarden)
- PPM Oost investeert mee in de 1e closing.
- Minimaal 3TU's investeren financieel mee bij de 1e closing.

2. De statutair bestuurder HTT krijgt het mandaat om de formele afwikkeling te organiseren.

*Overweging: Innovation Industries is een aanvulling op de bestaande fondsen: Het opereert in nauwe samenwerking met de 4TU, vergelijkbaar met het bestaande TTF fonds. Het is een proeve van goede 4TU samenwerking. Het fonds kan in de nabije toekomst middelen van EZ, EIF en de pensioenfondsen aantrekken, waardoor succesvolle investeringen langer kunnen worden opgevolgd, met een positieve invloed op rendement en groei van de ondernemingen binnen Nederland cq de regio.*

---

**GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)**  
**Eerder in URaad aan de orde geweest?**

- Nee.
- Ja, op

Conclusie toen:

**Nadere toelichting:** (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....  
.....

